

附件:

国央企房地产业供应链管理创新案例申报表

一、申报基本信息

单位名称	中文	
	英文	
是否自有电子招投标平台（如有，请填写平台全称及网址）		
企业招标代理执行公司名称 （填写合作量最多的三家或全部，便于公开平台核验阳光采购数据）		
主要完成人 （按贡献大小排序）		
其他配合单位 （按贡献大小排序）		
资料联系人	姓名:	职务:
	电话:	邮箱:

二、案例简介

1. 案例申报类型

☐管理创新案例

☐协同创新案例

☐数字化服务创新案例

☐好房子实践案例

☐其他案例

2. 案例背景（不超过 800 个汉字）

3. 案例取得的实际效果（不超过 2000 个汉字）

4. 与当前国内外同行、同类研究、同类技术的综合比较（不超过 800 个汉字）

5. 案例创新点描述（不超过20000个汉字）

（*如有不能收录入案例集的涉密材料，请特别标注）

三、案例价值分析

一	管理基础性评价	
1	采购流程的规范性和高效性	规范性方面，要求采购流程符合国家和企业的相关规定，明确采购需求、供应商选择、合同签订、订单下达、验收入库等环节的操作流程。高效性方面，要求采购流程设计合理，能够快速完成采购任务，提高采购效率。
2	供应商管理和评估体系的完善性	要求企业具备完善的供应商管理和评估体系，能够对供应商进行全面评估和管理，确保供应商的质量和可靠性。同时，要求企业能够及时对供应商进行动态评估，及时调整供应商策略，确保供应链的稳定性。
3	招标过程的公正性和公平性	要求企业在招标过程中遵循公开、公平、公正的原则，确保所有符合条件的供应商都有机会参与招标。同时，要求企业能够防止任何形式的欺诈和舞弊行为，确保招标过程的公正性和公平性。
4	采购成本的控制和优化能力	要求企业具备强大的成本控制和优化能力，能够在保证产品质量和交货期的前提下，通过比价、谈判、优化采购策略等方式来降低采购成本。同时，要求企业能够持续优化采购流程和供应商策略，提高采购效率和质量。
5	采购风险的管理能力	要求企业具备系统化风险管理能力，聚焦供应链韧性建设，动态监测供应商履约能力、物流通路稳定性等风险要素，具备多维度风险预警机制，可实现物料断供、价格波动等隐患的早期识别，配套有分层分类应急预案，涵盖备选资源激活、跨区域库存调度等响应策略，保障采购体系抗风险韧性与应急处置效能。
6	采购策略的灵活性和适应性	要求企业具备灵活、适应性的采购策略，能够根据不同的市场条件、产品需求和供应商情况灵活调整采购策略，以适应不断变化的市场环境和企业需求。同时，要求企业的采购策略能够与企业长期战略目标和可持续发展要求相一致。
7	供应链协同能力的提升	要求企业能够与供应商建立稳定的合作关系，实现信息共享和协同工作，提高采购过程的透明度和效率。同时，要求企业能够通过紧密合作，优化整个供应链的运作效率和质量。
8	监督机制的建立健全	要求企业建立健全的监督机制，对采购过程和供应商管理进行全面监督和管理，确保采购过程的公正性和公平性以及供应商管理的有效性和合规性。同时，要求企业能够及时发现和解决潜在问题，提高采购效率和产品质量。
(请对照评价标准，逐条进行案例价值分析)		

二	案例综合性评价	
1	企业发展契合度	
(1)	政策与行业适配性	· 是否响应国家 “降本增效” “合规管控” 等政策导向（如国企改革三年行动方案、房地产行业高质量发展要求）。
(2)	企业管理目标匹配度	· 案例是否与企业成本控制、招采效率提升、风险防控等核心管理目标直接关联。 · 是否助力企业在规模化、精细化运营中形成竞争优势（如成本领先、供应链稳定性）。
2	创新突破性	
(1)	管理创新	· 是否引入新的招采模式（如 EPC 总承包、供应链金融整合）。 · 是否突破传统成本管控框架（如全生命周期成本管理、BIM 技术与成本测算结合）。
(2)	协同创新	· 是否建立新型供应链管理机制（如联合创新体、绿色供应商认证）。 · 是否优化内部协同机制（如跨部门成本联动、招采决策流程再造）。 · 是否联合上下游供应商开展协同创新项目（如研发新型建筑材料）
(3)	数字化服务创新	· 是否应用数字化工具（如招采平台、大数据分析、AI 评标系统）提升效率。 · 是否通过智能化手段（如区块链存证、物联网监控）实现流程透明化与风险预警。
(4)	好房子实践	· 是否围绕“好房子”建设目标，建设安全耐用、绿色低碳、舒适健康、智能便捷、环境友好、兼顾文化特色与社区配套的住房。在招采中聚焦材料品质、技术创新与民生适配性。
(5)	其他创新	· 除上述四条外，其他有利于公司或行业发展的创新性管理案例。
3	实施成效性	
(1)	效益性 (经济与管理效益)	· 成本降低：案例实施后招采成本同比或环比下降幅度。 · 效率提升：招采周期缩短比例、供应商响应速度优化情况。 · 资金优化：集采规模效应带来的付款条件改善（如账期延长、预付款比例降低）。 · 规范化管理：是否通过创新减少招采违规风险（如围标串标防范、合规审计自动化）。 · 数据化考核：是否形成可量化的成本招采管理指标体系（如 KPI 达成率）。

(2)	可行性 (可复制性与风险可控性)	· 案例经验是否可在同类型央国资房企或不同项目中推广应用。 · 实施条件（如技术、人员、资金）是否具备普适性，不依赖特殊资源。 · 创新方案在实施过程中对潜在风险（如供应商违约、技术迭代）的应对措施是否完善。 · 是否建立动态调整机制（如方案试运行期评估、阶段性优化节点）。
(请对照评价标准，逐条进行案例价值分析)		
三	央国资责任加分	
1	合规化加分	· 坚持以合规管理为底线、阳光采购为准则，构建“制度健全、流程透明、监督到位、廉洁高效”的采购管理体系，主动接受国资监管部门的全过程监督。 · 无围标、串标、陪标等违法违规行为；无重大合同违约行为。 · 未被市场监管部门处罚；未被行业主管部门通报批评。 · 无重大安全事故责任记录；无拖欠农民工工资行为。 · 无商业贿赂历史。
2	社会责任履行加分	· 参与过保障房与民生项目建设； · 参与过乡村振兴相关房地产项目（如特色小镇建设）； · 参与过公益慈善募捐或行业公益活动。
3	绿色与可持续发展加分	

(1)	绿色建筑材料采购	· 依据国家绿色建筑发展要求，提高绿色建材在成本招采中的占比，达到行业领先水平（如超过 50%）； · 建立绿色建材供应商库，推动供应商绿色转型。
(2)	节能减排与低碳/零碳运营	· 在成本招采中引入节能减排相关技术与设备，实现项目建设与运营阶段能耗降低； · 制定企业层面的房地产项目全生命周期低碳/零碳招采标准。
4	海外布局与产业协同加分	· 自身海外房建项目布局； · 参与“一带一路”政策下的跨国项目； · 协助产业链上下游企业出海，具有国际化战略与协同效应。
5	创新引领行业发展加分	· 牵头或参与制定地产相关行业标准（如成本测算规范、招采流程指南、某招采品类行业标准等）； · 获得过国家级管理创新奖项； · 申请并通过有国家认证的专利技术。
6	扶持中小企业加分	· 根据国家政策，在成本招采中为中小企业预留一定份额（如不低于 30%）。 · 建立针对中小企业供应商的培育机制（如培训、资金扶持等）。

（请对照评价标准，逐条进行案例价值分析）

四、本案例曾获其他奖项情况

获奖时间	奖项名称	奖励等级	授奖部门 (单位)

本表所填科技奖励是指:

1. 省、自治区建设厅、直辖市建委;
2. 地、市科技部门;
3. 高校、科研院所、企业及社会设立的科学技术奖

五、本案例（案例所涉及应用的技术、成果）申请、获得专利情况表

国别	申请号	专利号	项目名称

六、主要完成人情况表

第（ ）完成人	姓名		性别		民族	
政治面貌			出生日期			
工作单位			手机			
通讯地址及 邮政编码						
电子邮箱			学历			
学位			职务			
职称			专业、专长			
曾获奖励及 荣誉称号情况						
参加本项目的 起止时间	从 至					
创造性 贡献	本人签名： 年 月 日					

七、公司参评推荐函

参评推荐函

中国房地产业协会:

兹有我公司***/部门参与 2025 年央国资房地产开发企业供应链管理创新案例征集活动，对申报资料予以确认无误，如有虚假，责任自负。

****（公司名称）

年 月 日

（加盖公章）